

PROYECTO DE ACUERDO

“POR MEDIO DEL CUAL SE APRUEBA EL PRESUPUESTO GENERAL DE INGRESOS Y EGRESOS DE LA INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA DE ENVIGADO PARA LA VIGENCIA 2021”

HONORABLES CONSEJEROS DE LA IUE

La Rectora de la Institución Universitaria de Envigado, presenta para su estudio, discusión y aprobación, el presente proyecto de acuerdo, el cual, como cada uno de los aprobados por ustedes, busca fortalecer el proyecto social que nos orienta.

EXPOSICIÓN DE MOTIVOS

La IUE, en materia presupuestal se rige por lo establecido en el estatuto orgánico de presupuesto, decreto 111 de 1996; este, en su artículo 12, declara los principios del sistema presupuestal los cuales son del debido cumplimiento e inclusión en el presente proyecto de acuerdo: planificación, anualidad, universalidad, unidad de caja, programación integral, la especialización, inembargabilidad, la coherencia macroeconómica y la homeostasis presupuestal.

Aunque todos ellos son fundamentales, para la época que vive el país y por ende la economía, por efecto de la pandemia y la emergencia económica, sanitaria y ambiental declarada por el gobierno nacional, cobra fundamental importancia la homeostasis presupuestal; si bien la IUE observa todos y cada uno de ellos, para garantizar una coherencia entre el crecimiento de la economía que estará muy seguramente en cifras negativas y para observar el comportamiento del índice de precios al consumidor IPC, tendiente a 2%, se ha tomado la decisión por parte de ustedes Honorables Consejeros y a iniciativa de la Rectora, no incrementar el valor de las matrículas para el próximo semestre, aprobado en la pasada reunión del HCD mediante el acuerdo 020 del 29 de octubre de 2020. Este es un primer hecho que debe ser tenido en cuenta al estudiar el presente proyecto de acuerdo además de los siguientes:

A. RECURSOS PROPIOS.

Los ingresos por recursos propios están conformados por los académicos, los de extensión, proyección social y empresarial, los complementarios y las recuperaciones y otros servicios.

1. ACADEMICOS.

El valor de los ingresos académicos se establece tomando como base el número de estudiantes que cursan estudios en el semestre 2020-02 en la IUE, cuyo comportamiento, en los últimos 6 periodos académicos es creciente y se muestra a continuación:

| EVOLUCION EN NUMERO DE ESTUDIANTES ULTIMOS 6 SEMESTRES (2018-01//2020-02) | | | | | | | | PROMEDIO |
|---|---------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|----------------------|-----------------|
| PROGRAMAS ACADEMICOS | PERIODOS ACADEMICOS | | | | | | Total general | 6 |
| | 20181 | 20182 | 20191 | 20192 | 20201 | 20202 | | |
| DERECHO | 1.251 | 1.184 | 1.217 | 1.169 | 1.156 | 1.170 | 7.147 | 1.191 |
| PSICOLOGÍA | 989 | 983 | 1.019 | 1.001 | 981 | 919 | 5.892 | 982 |
| ADMINISTRACIÓN DE NEGOCIOS INTERNACIONALES | 601 | 593 | 559 | 499 | 539 | 481 | 3.272 | 545 |
| CONTADURÍA PÚBLICA | 468 | 428 | 442 | 434 | 433 | 421 | 2.626 | 438 |
| INGENIERÍA DE SISTEMAS | 243 | 223 | 271 | 262 | 323 | 300 | 1.622 | 270 |
| ADMINISTRACIÓN FINANCIERA | 89 | 120 | 160 | 178 | 223 | 221 | 991 | 165 |
| INGENIERÍA ELECTRÓNICA | 118 | 110 | 110 | 97 | 100 | 95 | 630 | 105 |
| SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO | | 4 | 89 | 124 | 164 | 174 | 555 | 93 |
| MERCADEO | 34 | 71 | 92 | 109 | 132 | 116 | 554 | 92 |
| ESPECIALIZACIÓN EN FINANZAS Y PROYECTOS | 59 | 85 | 102 | 77 | 71 | 78 | 472 | 79 |
| TÉCNICO PROFESIONAL EN TRÁNSITO TRANSPORTE Y SEGURIDAD VIAL | 54 | 75 | 87 | 67 | 75 | 70 | 428 | 71 |
| TECNOLOGÍA EN DESARROLLO DE SISTEMAS DE INFORMACIÓN | 60 | 55 | 72 | 75 | 78 | 81 | 421 | 70 |
| INGENIERÍA INDUSTRIAL | | 4 | 51 | 68 | 88 | 89 | 300 | 50 |
| ESPECIALIZACIÓN EN CONTRATACIÓN ESTATAL | 46 | 52 | 45 | 24 | 20 | 71 | 258 | 43 |
| ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO | | | 4 | 35 | 65 | 58 | 162 | 27 |
| ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO ADMINISTRATIVO LABORAL | 36 | 28 | 16 | 8 | 11 | 15 | 114 | 19 |
| ESPECIALIZACIÓN EN PSICOGERONTOLOGÍA | | 18 | 30 | 12 | 12 | 19 | 91 | 15 |
| ESPECIALIZACIÓN EN GERENCIA | | | | 13 | 36 | 38 | 87 | 15 |
| ESPECIALIZACIÓN EN DERECHO DISCIPLINARIO | | 9 | 32 | 33 | | 12 | 86 | 14 |
| ESPECIALIZACIÓN EN RESPONSABILIDAD ESTATAL | 27 | 18 | 17 | 5 | | 1 | 68 | 11 |
| TECNOLOGÍA EN GESTIÓN DE REDES | 15 | 11 | 10 | 11 | 8 | 8 | 63 | 11 |
| ESPECIALIZACIÓN EN PSICOLOGÍA DE LA ACTIVIDAD FÍSICA Y DEL DEPORTE | 9 | 11 | 9 | 8 | 11 | 10 | 58 | 10 |
| ESPECIALIZACIÓN EN GESTIÓN DE TIC EMPRESARIAL | 11 | 1 | 2 | 7 | 7 | | 28 | 5 |
| ESPECIALIZACIÓN EN SEGURIDAD DE LA INFORMACIÓN DE LAS ORGANIZACIONES | | | | | 10 | 11 | 21 | 4 |
| ESPECIALIZACIÓN EN LOGÍSTICA | | | | | | 1 | 1 | 0 |
| ESPECIALIZACIÓN EN PROSPECTIVA TECNOLÓGICA | | | 1 | | | | 1 | 0 |
| TOTAL DE ESTUDIANTES | 4.110 | 4.083 | 4.437 | 4.316 | 4.543 | 4.459 | 25.948 | 4.325 |
| | | | | | | | | - |
| RESUMEN | 20181 | 20182 | 20191 | 20192 | 20201 | 20202 | Total general | PROMEDIO |
| POSGRADO | 188 | 222 | 258 | 222 | 243 | 314 | 1.447 | 241 |
| PREGRADO | 3.922 | 3.861 | 4.179 | 4.094 | 4.300 | 4.145 | 24.501 | 4.084 |
| TOTAL DE ESTUDIANTES POR SEMESTRE | 4.110 | 4.083 | 4.437 | 4.316 | 4.543 | 4.459 | 25.948 | 4.325 |

De acuerdo con este primer supuesto los ingresos académicos por concepto de matrículas de pregrado es el siguiente:

| FUENTE | NUMERO DE ESTUDIANTES | VALOR MATRICULA 2020 | VALOR MATRICULA 2021 | FACTOR DE RECAUDO 96% | VALOR SEMESTRE | VALOR AÑO 2021 |
|---------------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| DERECHOS MATRICULA | | | | | | |
| PREGRADO | 3.986 | 2.091.000 | 2.091.000 | 2.007.360 | 8.001.336.960 | 16.002.673.920 |
| TECNOLOGIA | 89 | 1.257.000 | 1.257.000 | 1.206.720 | 107.398.080 | 214.796.160 |
| TECNICO | 70 | 1.068.000 | 1.068.000 | 1.025.280 | 71.769.600 | 143.539.200 |
| TOTAL PREGRADOS | 4.145 | | | | 8.180.504.640 | 16.361.009.280 |

En el presente cálculo de ingresos se tiene en cuenta los diversos descuentos por concepto de monitorias, parentesco, funcionarios e hijos, seleccionados deportivos y otros menores, lo cual representa en promedio 4% y por ello se

estima un factor de recaudo del 96%; no se considera el descuento electoral toda vez que será reembolsado por el Gobierno Nacional según lo establece la ley 2019 de febrero de 2020.

En este rubro de ingresos, teniendo en cuenta la afectación financiera que hemos percibido vienen sufriendo las familias, además de que la caracterización de los estudiantes de la IUE arroja que nuestra población estudiantil está compuesta en un 89% por los estratos 1,2 y 3 siendo esta la población más vulnerable en las actuales circunstancias, sin dejar de reconocer, que la crisis económica, también afecta los estratos altos, la Rectora presenta a consideración del Honorable Consejo Directivo de la IUE, mantener el valor del descuento general denominado COVID-19, correspondiente al 15% del valor de la matrícula, para toda la población estudiantil de pregrado, sin distinción de estrato social o lugar de residencia, para el primer semestre del año 2021, el cual fue otorgado por el HCD mediante la aprobación del acuerdo 012 del 23 de junio del 2020.

El valor del descuento se estima en \$1.278.203.850 calculado de la siguiente forma:

| | | | | | |
|--------------------|-------|---------------------------|--|---------------|-----------------------|
| TOTAL PREGRADOS | 4.145 | | | 8.180.504.640 | 16.361.009.280 |
| DESCUENTO COVID-19 | 15% | SOLO PARA SEMESTRE 2021-1 | | 1.278.203.850 | 15.082.805.430 |

De ser aprobado el presente descuento el valor neto estimado del ingreso por concepto de matrícula de **pregrado** para el periodo fiscal 2021 es del orden de **\$15.082.805.430**.

Para los ingresos por concepto de matrícula de posgrado, teniendo en cuenta que el valor del semestre esta determinado en salarios mínimos (de 6 a 7 SMMLV), se contempla un incremento del salario mínimo del 4% y un porcentaje de recaudo del 70% teniendo en cuenta los descuentos establecidos para la población estudiantil del segundo periodo académico de su posgrado, iniciado en el segundo semestre de este año, (otorgado mediante el acuerdo 012 de junio 23 de 2020), el descuento por egresados, funcionarios públicos y grupos cerrados. Es decir, la población estudiantil que ingresa nueva no tendrá descuentos adicionales. El valor determinado para el año 2021 por este concepto es de **\$2.608.563.664**:

| | | | | | | |
|-----------|-----|-----------|-----------|------------|---------------|----------------------|
| | | | | FACTOR 70% | | |
| POSGRADOS | 314 | 5.933.948 | 5.933.948 | 4.153.764 | 1.304.281.832 | 2.608.563.664 |

Así se obtiene el principal rubro de ingresos, académicos con un valor total de **\$17.691.369.000.**

| FUENTE | NUMERO DE ESTUDIANTES | VALOR MATRICULA 2020 | VALOR MATRICULA 2021 | FACTOR DE RECAUDO 96% | VALOR SEMESTRE | VALOR AÑO 2021 |
|---------------------------|-----------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------|----------------|-----------------------|
| DERECHOS MATRICULA | | | | | | |
| PREGRADO | 3.986 | 2.091.000 | 2.091.000 | 2.007.360 | 8.001.336.960 | 16.002.673.920 |
| TECNOLOGIA | 89 | 1.257.000 | 1.257.000 | 1.206.720 | 107.398.080 | 214.796.160 |
| TECNICO | 70 | 1.068.000 | 1.068.000 | 1.025.280 | 71.769.600 | 143.539.200 |
| TOTAL PREGRADOS | 4.145 | | | | 8.180.504.640 | 16.361.009.280 |
| DESCUENTO COVID-19 | 15% | SOLO PARA SEMESTRE 2021-1 | | | 1.278.203.850 | 15.082.805.430 |
| | | | | FACTOR 70% | | |
| POSGRADOS | 314 | 5.933.948 | 5.933.948 | 4.153.764 | 1.304.281.832 | 2.608.563.664 |
| TOTAL MATRICULAS | 4.459 | | | | | 17.691.369.000 |

2. EXTENSION, PROYECCION SOCIAL Y EMPRESARIAL.

Esta es la segunda unidad de negocios que generan ingresos propios a través de la escuela de idiomas con los cursos de lengua extranjera, ingles y portugués, la educación continua con los cursos, seminarios y diplomados y el Centro consultoría Empresarial encargado del relacionamiento con los clientes para el desarrollo de proyectos; los cálculos de estos conceptos, se hace tomando como base el comportamiento histórico.

Además, se estima el valor de los convenios que se firman con los entes externos, donde el mayor aliado es el Municipio de Envigado.

Los ingresos estimados por esta línea de negocios es la siguiente:

| AREA | INGRESOS 2021 |
|--------------------|-------------------------|
| Escuela de Idiomas | \$ 817.271.190 |
| Educacion Continua | \$ 248.620.000 |
| CCE -Proyectos | 3.026.866.851 |
| TOTAL | \$ 4.092.758.041 |

3. COMPLEMENTARIOS

Este tercer concepto de ingresos recoge todos los derechos que pagan los estudiantes como complemento a su matrícula, por este concepto se estiman los siguientes ingresos los cuales no están cubiertos por el descuento del 15% solicitados al HCD, en el presente acuerdo.

| DERECHOS COMPLEMENTARIOS | | | | | | |
|---------------------------------------|--------------|---------|---------|------|----------------------|----------------------|
| PREGRADO | 3.986 | 251.200 | 251.200 | 100% | 1.001.283.200 | 2.002.566.400 |
| TECNOLOGIA | 89 | 151.200 | 151.200 | 100% | 13.456.800 | 26.913.600 |
| TECNICO | 70 | 149.000 | 149.000 | 100% | 10.430.000 | 20.860.000 |
| POSGRADO | 314 | 323.440 | 323.440 | 100% | 101.560.160 | 203.120.320 |
| TOTAL DERECHOS COMPLEMENTARIOS | 4.459 | | | | 1.126.730.160 | 2.253.460.320 |

Además, se tiene los siguientes servicios

| | |
|-------------------------------------|----------------|
| Inscripciones | \$ 141.696.000 |
| Derechos de Grado | \$ 255.292.000 |
| Preparatorios Derecho | \$ 25.730.000 |
| Nivelatorios Supletorios diplomados | \$ 73.315.000 |
| Otros | \$ 27.987.000 |

El total de este tercer rubro de ingresos es del orden de \$ **2.777.480.000**

4. RECUPERACIONES Y OTROS SERVICIOS.

En este cuarto ítems de ingresos propios se contempla como principal rubro la devolución de IVA estipulado en la ley 30 de 1992 por ser institución de educación superior. El cálculo se hace con base en las compras proyectadas para la vigencia 2021, dando como resultado \$828.000.000.

Los conceptos como certificados y multas se proyectan con base en el comportamiento histórico, los arrendamientos corresponden al local de cafetería y papelería, se disminuye en un 50% el valor con respecto a la apropiación inicial de la vigencia 2020, esto ante la incertidumbre de la prestación del servicio en el primer semestre del 2021. El concepto de otros ingresos, se presenta en gran medida por los reintegros, venta de inservibles y partidas conciliatorias.

El total de recuperaciones y otros servicios es del orden de **\$988.000.000**

| | |
|-------------------|----------------|
| Devolucion de iva | \$ 828.000.000 |
| Otros Ingresos | \$ 100.000.000 |
| Arrendamientos | \$ 35.000.000 |
| Certificados | \$ 20.000.000 |
| Multas | \$ 5.000.000 |

Resumiendo, los ingresos propios suman un total de:

| | |
|---|--------------------------|
| ACADEMICOS | \$ 17.691.369.000 |
| EXTENSIÓN | \$ 4.092.758.000 |
| DERECHOS COMPLEMENTARIOS | \$ 2.777.480.000 |
| RECUPERACIONES Y OTROS SERVICIOS | \$ 988.000.000 |
| Total, de ingresos propios | \$ 25.549.607.000 |

B. ESTAMPILLAS

En el rubro de estampillas se toma en cuenta la ejecución del periodo 2020, manteniendo el mismo valor en la proyección para el periodo 2021. Se espera que el Departamento mantenga la dinámica de ejecución de obras y una reactivación en la ejecución de contratos municipales que permitan la ejecución de los valores presupuestados.

En la vigencia 2020, con corte al 30 de octubre, el comportamiento de la ejecución de los ingresos por este concepto esta en un 69,41%, faltando por recaudar noviembre y diciembre, donde el mes de diciembre siempre ha mostrado un comportamiento superior de recaudo a todos los meses.

RECAUDO ESTAMPILLA 2020

| CONCEPTO | APROPIACION INICIAL | RECAUDO | EJECUTADO |
|--------------------------|---------------------|---------------|-----------|
| Estampilla Municipal | 319.477.227 | 55.768.914 | 17.45% |
| Estampilla Departamental | 4.282.413.129 | 3.138.645.226 | 73.29% |
| Total | 4.601.890.356 | 3.194.414.140 | 69.41% |

Por esto se estima que este concepto de ingresos, podrá ser igual en su recaudo a la proyección realizada en la vigencia 2020 por valor de **\$4.602.000.000**

C. TRANSFERENCIAS.

El Municipio de Envigado, según certificación expedida por la secretaria de hacienda mantiene el nivel de transferencias a pesar de las condiciones atípicas de sus finanzas en \$4.280. millones de pesos para el 2021; el MEN de acuerdo con la distribución de los recursos adicionales, incluyó el valor de los descuentos electorales otorgados a los estudiantes en el año 2020 y los cuales se estiman en \$1.094. millones de pesos. El reconocimiento del descuento electoral a las IES fue establecido en la ley 2019 sancionada en febrero de 2020. En consecuencia, el valor de las transferencias asciende a la suma de **\$5.374.000.000**

D. DE CAPITAL

Para la financiación de la construcción de la primera etapa del bloque de posgrados, bibliotecas e investigación la IUE estima utilizar recursos del crédito por valor de \$8.000 millones de pesos; este recurso se estima sean desembolsados en el primer semestre del año 2021. Este endeudamiento esta contemplado en la nueva calificación expedida por la firma Fitch Rating que otorga AA+ con perspectiva estable. Los recursos adicionales para culminar la construcción del nuevo bloque, están contemplados en el presupuesto del Municipio de Envigado, de acuerdo con el compromiso del señor alcalde Dr. Braulio Espinosa Márquez.

Adicional al valor del empréstito se estima unos rendimientos financieros por la colocación de los excedentes temporales de liquidez de Tesorería, del orden de \$450 millones de pesos lo que deja un valor de presupuesto total en este rubro de **\$8.450.000.000; queda pendiente el valor de los recursos del balance que se presente al cierre del ejercicio de 2020 y los cuales serán informados y adicionados según autorización del HCD.**

El valor total del presupuesto de ingresos, estimado para la vigencia 2021 de la IUE es del orden de **\$43.975.497.000.**

Analizando los presupuestos iniciales de ingresos de los últimos tres periodos tenemos un crecimiento SOSTENIDO en cada una de las vigencias con respecto a la anterior por lo que la Rectora de la IUE estima prudente la estructura del presupuesto presentado a su consideración.

| Concepto | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Presupuesto inicial | 28.747.644.832 | 31.943.179.102 | 33.966.280.134 | 35.975.497.000 |

NOTA: Se debe restar para la vigencia 2021, el valor del empréstito de \$8.000 millones, y el aumento de ingresos se da por la proyección del número de estudiantes, el cual se ha mantenido en los últimos periodos académicos.

PRESUPUESTO DE EGRESOS.

En la apropiación de los valores necesarios para llevar a cabo las funciones sustantivas propias de su naturaleza, se presenta a su consideración las siguientes partidas para los egresos de funcionamiento, inversión y servicio a la deuda.

A. FUNCIONAMIENTO: Corresponde a 26% del total de los ingresos, y asciende a **\$11.601.685.767** representado en:

| | |
|--------------------|-----------------|
| Gastos de personal | \$9.839.268.549 |
| Gastos Generales | \$1.762.417.218 |

Es de anotar que se continúa con la aplicación de austeridad en el gasto lo mismo que optimizar el recurso en todos los procesos para lograr sostener la estructura financiera y presupuestal en relación con los ingresos. Se proyecta un incremento en los salarios del 5,12%, aunque está muy por encima de la inflación esperada, no conocemos cuál será la posición del gobierno nacional en este aspecto y es mejor proyectar un % superior y cubrir así estas obligaciones; de ser menor, se podrán hacer los ajustes y destinar los recursos a proyectos de inversión.

El crecimiento en funcionamiento con respecto al año anterior es del 4.4% en promedio.

La planta de personal está representada, en los cargos y salarios que se presentan a continuación:

RELACIÓN PLANTA DE CARGOS Y SALARIOS:

| DENOMINACIÓN | No. De plazas | SALARIO BASICO MENSUAL 2020 | SALARIO BASICO MENSUAL 2021 - INCREMENTO 5,12% (PROYECCIÓN) | SALARIO EN EL AÑO |
|---|---------------|-----------------------------|---|----------------------|
| RECTOR DE INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA | 1 | 13.644.479 | 14.343.076 | 172.116.916 |
| VICERRECTOR DE INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA | 2 | 9.666.835 | 10.161.777 | 243.882.647 |
| SECRETARIO GENERAL DE INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA | 1 | 9.662.976 | 10.157.720 | 121.892.644 |
| DECANO DE INSTITUCIÓN UNIVERSITARIA | 4 | 8.282.551 | 8.706.618 | 417.917.645 |
| DIRECTOR ADMINISTRATIVO | 2 | 7.358.400 | 7.735.150 | 185.643.602 |
| JEFE DE OFICINA ASESORA | 6 | 7.274.285 | 7.646.728 | 550.564.444 |
| JEFE DE OFICINA GRADO 1 | 4 | 5.521.700 | 5.804.411 | 278.611.730 |
| JEFE DE OFICINA GRADO 2 | 15 | 4.950.532 | 5.203.999 | 936.719.863 |
| PROFESIONAL ESPECIALIZADO | 9 | 4.305.689 | 4.526.140 | 488.823.150 |
| PROFESIONAL UNIVERSITARIO | 22 | 4.089.900 | 4.299.303 | 1.135.015.960 |
| TÉCNICO ADMINISTRATIVO GRADO 1 | 1 | 2.990.759 | 3.143.886 | 37.726.630 |
| TÉCNICO ADMINISTRATIVO GRADO 2 | 9 | 2.584.423 | 2.716.745 | 293.408.509 |
| TÉCNICO OPERATIVO | 8 | 2.584.423 | 2.716.745 | 260.807.564 |
| SECRETARIO EJECUTIVO | 1 | 2.961.083 | 3.112.690 | 37.352.285 |
| AUXILIAR ADMINISTRATIVO (PROVISIONAL) | 13 | 2.477.159 | 2.603.990 | 406.222.368 |
| CONDUCTOR | 1 | 1.808.338 | 1.900.925 | 22.811.099 |
| AUXILIAR ADMINISTRATIVO | 9 | 1.808.338 | 1.900.925 | 205.299.890 |
| TOTAL | | | | 5.794.816.948 |

Los gastos generales, representan lo correspondiente a las adquisiciones de materiales y suministros, contrato de aseo y vigilancia, sentencias y conciliaciones, seguros administrativos, entre otros.

B. INVERSION. Corresponde al 71% del total de los ingresos con un valor de **\$30.938.811.233**; se definieron seis (6) líneas de inversión, donde mediante

un ejercicio por parte de las unidades ejecutoras, con el acompañamiento de la oficina asesora de planeación, se definieron los proyectos que se van a ejecutar durante la vigencia 2021, los cuales, una vez priorizados, se convierten en el POAI.

Se debe tener presente que, en la asignación inicial, no se cubre el total del valor del proyecto, pero a medida que se tengan ingresos adicionales, se hará la asignación, cuya priorización se hará con base en las metas institucionales.

A continuación, se presentan las líneas y proyectos, con su asignación inicial:

| LÍNEA | LÍNEA | No. PROYECTO | NOMBRE DEL PROYECTO | VALOR PROYECTO | ASIGNACION INICIAL PROPIOS | ASIGNACION RECURSOS CREDITO | ASIGNACION INICIAL ESTAMPILLA | TOTAL ASIGNACIÓN |
|-------|---------------|--------------|--|-------------------|----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|-----------------------|
| 1 | Docencia | 1 | Consolidación de la gestión académica como actor de los ecosistemas educativos | 13.921.280.202 \$ | 11.307.398.953 \$ | | 920.200.000 \$ | 12.227.598.953 \$ |
| | | 2 | Consolidación de la calidad como agente interlocutor entre la docencia y el territorio | | | | | |
| | | 3 | Estrategias de interrelación institucional para el fortalecimiento de la academia | 136.046.884 \$ | 35.000.000 \$ | | | 35.000.000 \$ |
| | | 4 | Fortalecimiento de las interacciones con el egresado | 62.500.000 \$ | 35.000.000 \$ | | | 35.000.000 \$ |
| | | TOTAL | | | 14.058.188.327 \$ | 11.377.398.953 \$ | | 920.200.000 \$ |
| 2 | Investigación | 1 | Promoción de la circulación del conocimiento | 1.245.000.000 \$ | | | 151.000.000 \$ | 151.000.000 \$ |
| | | 2 | Apoyo al proceso de formación de investigadores | 61.000.000 \$ | | | 61.000.000 \$ | 61.000.000 \$ |
| | | 3 | Promoción de la generación de productos de ciencia, tecnología e innovación | 757.360.000 \$ | | | 385.190.000 \$ | 385.190.000 \$ |
| | | 4 | Posicionamiento del fondo editorial institucional como | 805.000.000 \$ | | | 277.000.000 \$ | 277.000.000 \$ |

| | | agente de la cultura y la ciencia | | | | | |
|--------------|---|-----------------------------------|--|----------------------|--------------------|----------------------|----------------------|
| TOTAL | | | 2.868.360.000 | 2.868.360.000 | 874.190.000 | 874.190.000 | |
| 3 | Extensión | 1 | Gestión del modelo de relacionamiento institucional para la proyección social | 1.375.083.587 | 1.375.083.587 | | 1.375.083.587 |
| | | 2 | Posicionamiento de la escuela de idiomas | 768.927.151 | 768.927.151 | | 768.927.151 |
| | | 3 | Creación de las nuevas escuelas | | | | |
| | | 4 | Operación del centro de investigación y consultoría | 255.989.262 | 155.989.262 | | 155.989.262 |
| | | 5 | Estrategias de interrelación institucional para el fortalecimiento de la academia | 386.208.575 | 100.000.000 | | 100.000.000 |
| TOTAL | | | 2.786.208.575 | 2.400.000.000 | | | 2.400.000.000 |
| 4 | Bienestar Institucional | 1 | Consolidación de la formación integral del ser, como actor transformador de los entornos universitarios | 1.073.514.986 | 570.000.000 | | 570.000.000 |
| | | 2 | Afianzamiento de las estrategias de permanencia estudiantil en la vida universitaria | 1.437.319.948 | | 966.210.000 | 966.210.000 |
| | | 3 | Gestión del talento humano para el fortalecimiento institucional | 660.565.783 | 400.000.000 | | 400.000.000 |
| | | 4 | estrategias para la vinculación de la población de las subregiones | 1.380.300.000 | | 1.380.300.000 | 1.380.300.000 |
| TOTAL | | | 4.551.700.717 | 970.000.000 | | 2.346.510.000 | 3.316.510.000 |
| 5 | Medios educativos, Físico, Tecnológicos y Ambientales | 1 | Consolidación de la biblioteca Jorge franco Vélez, como centro comunitario para el conocimiento y la cultura | 907.783.200 | 300.000.000 | 460.100.000 | 760.100.000 |

| | | | | | | | |
|---|---------------------------|--------------|--|--------------------------|--------------------------|-------------------------|--------------------------|
| | | 2 | Operación del plan integral de gestión ambiental | \$ 47.000.000 | \$ 47.000.000 | | \$ 47.000.000 |
| | | 3 | Acondicionamiento de la infraestructura física para el desarrollo misional de la IUE | \$ 1.377.280.000 | \$ 700.000.000 | | \$ 700.000.000 |
| | | 4 | Construcción y dotación de la primera etapa del bloque 14 | \$ 8.127.000.000 | \$ 500.000.000 | \$ 8.000.000.000 | \$ 8.500.000.000 |
| | | 5 | Construcción y dotación del bloque 11 | | | | \$ - |
| | | 6 | Gestión la infraestructura tecnológica | \$ 4.396.800.000 | \$ 1.309.575.606 | | \$ 1.309.575.606 |
| | | 7 | Centro de producción audiovisual y contenidos digitales | | | | \$ - |
| | | TOTAL | | \$ 14.855.863.200 | \$ 10.856.575.606 | \$ 460.100.000 | \$ 11.316.675.606 |
| 7 | Desarrollo Organizacional | 1 | Gestión del modelo de arquitectura empresarial - gestión tecnológica | \$ 860.000.000 | \$ 120.000.000 | | \$ 120.000.000 |
| | | 2 | Gestión de las comunicaciones para el posicionamiento de la marca institucional | \$ 1.075.976.570 | \$ 250.000.000 | | \$ 250.000.000 |
| | | 3 | Fortalecimiento del sistema interno de aseguramiento de la calidad de la IUE | \$ 198.836.674 | \$ 198.836.674 | | \$ 198.836.674 |
| | | 4 | Fortalecimiento de los sistemas de información IUE | \$ 280.000.000 | \$ 165.000.000 | | \$ 165.000.000 |
| | | TOTAL | | \$ 2.414.813.244 | \$ 733.836.674 | \$ - | \$ 733.836.674 |
| | TOTAL GENERAL | | | \$ 41.322.834.063 | \$ 26.337.811.233 | \$ 4.601.000.000 | \$ 30.938.811.233 |

Se le asignan inicialmente los siguientes valores:

Docencia

\$12.297.598.953

 (+57)4 339 10 10

 www.iue.edu.co

 Carrera 27 B # 39 A Sur 57 - Barrio Rosellón - Envigado - Código postal: 055422



| | |
|--|-----------------|
| Investigación | \$874.190.000 |
| Extensión y proyección social | \$2.400.000.000 |
| Bienestar Institucional | \$3.316.510.000 |
| Medios educativos, físicos, tecnológicos y amb | \$733.836.674 |

En el eje de docencia se proyecta un incremento en catedra y docencia ocasional del IPC y en docente de planta del 5.12%

- C. **SERVICIO A LA DEUDA.** Tiene una participación del 3% y se incluye la amortización de la deuda actual y los intereses causados en el periodo 2021 por el nuevo empréstito. Su cálculo se estimó en **\$1.435.000.000**

De ustedes.


BLANCA LIBIA ECHEVERRI LONDOÑO
Rectora.